

學校名稱: 荔枝角天主教小學 (所屬地區: 深水埗)

「加強學校行政管理津貼」用款總結報告 2016-2018

整體目標

本校已全面檢視學校的日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校各項工作的效率，讓節省了工作時間及人力資源能夠投放於更重要的工作上。此外，亦期望透過下列措施改善校產的存放、管理及保安。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政支出	用款總結報告
1. 行政架構及流程重組	<ul style="list-style-type: none"> 購買掃描文件服務，配以電子文件管理系統，將學校的紙本文件(例如學籍冊、學生資料等)數碼化，並有系統地儲存於伺服器內，釋放校舍儲物空間，妥善保存，便於擷取。 	<ul style="list-style-type: none"> 購買掃描文件服務 購買掃描器及伺服器 購買電子表單系統 	<ul style="list-style-type: none"> 減省 70%相關物品的儲物空間 	<p>\$22,600</p> <p>\$21,299</p> <p>\$1600</p>	<ul style="list-style-type: none"> 成功將學校歷屆畢業生的學籍冊、學生資料等數碼化，合共 4 萬多張，並有系統地儲存於伺服器內，釋放校舍約 80%的儲物空間。 已購買高效掃描器，配以電子文件管理系統，將學校的紙本文件數碼化，並有系統地儲存於獨立之伺服

¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

					器內，提升資料的安全性，釋放校舍儲物空間，釋放校舍約 80% 的儲物空間。
2. 校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> 於校門及出入要道安裝紅外線體溫自動監察系統，即時監控進入學校的學生的體溫，不但加強學校的防疫工作，也能減少檢查學生體溫記錄所需的人力資源。 	<ul style="list-style-type: none"> 安裝紅外線體溫自動監察系統 	<ul style="list-style-type: none"> 70%的防疫工作執行者及負責人認同新系統能改善防疫監控工作，並減輕他們的工作量 	\$47,200	<ul style="list-style-type: none"> 100%的防疫工作執行者及負責人認同能改善防疫監控工作，並減輕他們的工作量。多出的人力亦可以安排協助其他工作。
3. 校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> 透過評估固有系統的監察範圍，找出監察範圍的盲點，並於該地點加裝新的閉路電視系統及門禁系統，以加強保安。原有負責保安的人手亦可以騰出空間完成其它校務工作，令校務工作更暢順。 	<ul style="list-style-type: none"> 改善閉路電視系統 加裝門禁系統 	<ul style="list-style-type: none"> 70%的系統使用者認同新系統能改善監察工作 	<p>\$49,960</p> <p>\$8,450</p>	<ul style="list-style-type: none"> 於 7/F 教員室及電腦室等地點加裝新的及門禁系統，以保安工作更完善。 全校鏡頭已更新至 HD 水平，亦添置全新的硬碟錄影機，錄像質素得到全面提升，100%的系統使用者認同新系統能改善監察

					工作。
4. 財務管理	<ul style="list-style-type: none"> ● 將無線射頻身份識別系統(簡稱 RFID 系統)應用於校產管理，讀卡機能透過無線射頻識別各校產的位置，增加點算校產的效率。另外，RFID 系統亦會記錄物品離開特定位置時的日期時間，大大減輕找尋校產的時間，並加強校產的保安。 	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立無線射頻身份識別系統(RFID) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 50%校產能透過 RFID 系統進行點算 	\$47,080	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功建立以無線射頻身份識別系統為主的校產管理方案。透過本系統，學校可以知道各校產的位置，增加點算校產的效率。 ● 然而，在建立系統初期發現，晶片貼於一般校產上可以正常讀取資料，但貼於金屬物質上則未能讀出。反之必須要運用成本較高之專用晶片才能正常讀取。故此，基於預算所限，未能達到 50%校產能透過 RFID 系統進行點算的目標。
5. 資訊管理與溝通	<ul style="list-style-type: none"> ● 促進屬校與辦學團體、屬校與屬校之間 	<ul style="list-style-type: none"> ● 由辦學團體聘請顧問服務公司，負責教區學校 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功建立教區學校內聯網系統供屬校使 	\$50,000	<ul style="list-style-type: none"> ● 由於該內聯網系統涉及全港多間教區學

	<p>的溝通、交流，以及 優化教職員工報讀 教區學校培訓課程 的程序，減輕相關員 工的行政工作等。</p>	<p>內聯網系統。</p>	<p>用。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 70%或以上屬校員工 同意以下日常行政工 作得到簡化或減輕。 		<p>校，搜集資料需時， 因此詳細之報告將會 按照教育局之規定， 於十一月底前上載於 學校網頁。</p>
			<p>合計：</p>	<p>\$248,189</p>	